

	D2	D3	C1
	Manutentore - ex "allievo"	Manutentore	Manutentore
Autonomia-responsabilità gerarchico-funzionale	NA	NA	Può svolgere ruoli di collegamento/affiancamento operativo senza responsabilità gerarchica di tipo "lear leader", "jolly" in alcuni modelli organizzativi
Competenza tecnico-specifica	Compiti elementari di pulizia tecnica, sostituzione guidata di componenti, semplici regolazioni guidate conoscenze generiche metodi manutentivi	Compiti ordinari nella specifica disciplina manutentiva di verifica, regolazione e sostituzione conoscenza sistemi manutenzione autonomi nella diagnostica nell'ambito di interventi ordinari intervenendo sulla base di procedure o strumenti, anche digitali, predefiniti.	Come per il D2 con riconosciuta autonomia
Competenze trasversali	Alfabetizzazione lingua italiana ed aritmetica Competenze digitali di base Orientamento su istruzioni lavoro in lingua	Limitata autonomia nella ricerca di semplici dati ed informazione tecniche con lettura dei principali formati di rappresentazione e nella compilazione di semplici rapporti di intervento preformattato anche attraverso strumenti digitali; alfabetizzazione nel glossario tecnico della lingua straniera rilevante;	Come per D2 con capacità di formazione per affiancamento sui colleghi
Polivalenza	Riferita ad uno specifico ambito di intervento	Su un limitato gruppo omogeneo di macchine - linee - sistemi	Sull'insieme di un gruppo omogeneo di apparti - macchine - linee - sistemi in funzione del contesto tecnologico
Polifunzionalità	Un solo ambito funzionale: es. meccanica, alimentazione elettriche, sensori	Eventuali elementi conoscitivi delle discipline manutentive complementari	Elementi conoscitivi base delle discipline manutentive complementari
Miglioramento continuo ed innovazione	Partecipazione guidata ad attività	Proposta di semplici modifiche ed adattamenti, partecipando in funzione del contesto azienda a gruppi di lavoro e miglioramento con l'utilizzo delle metodologie prescritte	Proposta di semplici modifiche ed adattamenti, partecipazione attiva a gruppi di lavoro e miglioramento con autonomia nell'utilizzo delle metodologie prescritte, ove previsti

	C2	C3	B1
	Manutentore	Manutentore Capo Manutentore	Capo Manutentore
Autonomia-responsabilità gerarchico-funzionale	In funzione del contesto aziendale guidano per l'esecuzione dei compiti assegnati piccoli gruppi o squadre di lavoratori omogenei con limitata interfaccia verso altre unità e funzioni	In funzione del contesto organizzativo guidano con responsabilità operativa ed autonomia di iniziativa gruppi o squadre di manutenzione anche articolate su diverse discipline manutentive con interfaccia verso altre unità e funzioni	Responsabilità di una unità di manutenzione articolata su diverse discipline manutentive assicurando le decisioni operative per un intero turno, reparto, squadra esterna. Anche con elementi di gestione economica delle risorse assegnate Come per il C3 con capacità di valutare modifiche di processo e prodotto anche quando siano

			<i>richieste articolate applicazioni logiche e metodologiche garantendo efficacia ed efficienza delle soluzioni</i>
Competenza tecnico-specifica	<i>Compiti di diagnostica, regolazione, sostituzione e riparazione ed adattamento di precisione e complessità elevata nel proprio ambito manutentivo</i> <i>Conoscenza completa dei sistemi manutenzione</i> <i>Autonomia nella diagnostica ed esecuzione in interventi anche straordinari e di installazione e messa a punto di nuove macchine, sistemi, tecnologie, applicando nell'ambito di procedure generali, le più opportune tecniche e gli strumenti, anche digitali, di diagnosi ed intervento, con la responsabilità della corretta esecuzione.</i>	<i>Completa autonomia su qualsiasi livello di precisione e complessità nel proprio ambito manutentivo attraverso l'applicazione critica degli standard tecnici, dei principi e dei sistemi di manutenzione completa autonomia nella diagnostica ed esecuzione nell'ambito di qualsiasi intervento di riparazione, installazione e messa a punto di nuove macchine, sistemi, tecnologie, scegliendo modalità, tecniche e strumenti, anche digitali, di diagnosi ed intervento con eventuale autonomia di delibera</i>	
Competenze trasversali	<i>Autonomia nel reperimento ed elaborazione di semplici dati ed informazioni tecniche nei diversi formati utilizzati e nelle compilazioni di rapporti e statistiche anche attraverso supporti digitali non predeterminati quali ad esempio fogli di lavoro, interazione autonoma con altri specialisti, interazione con clienti e fornitori anche eterni, anche con utilizzo elementare di una lingua straniera pertinente</i>	<i>Completa autonomia nel reperimento ed elaborazione di dati ed informazioni tecniche nei diversi formati utilizzati e nelle compilazioni di rapporti e statistiche anche attraverso strumenti ed applicazioni digitali specialistiche e complesse non predeterminate</i> <i>Ampia autonomia di interazione con altri specialisti ed enti, autonomia nel coordinamento delle attività anche su più interventi contemporanei con definizione delle priorità operative in funzione delle esigenze di clienti e fornitori anche eterni, comunicando anche con adeguato utilizzo di una lingua straniera pertinente</i>	<i>Come per il livello C3 con particolare autonomi di iniziativa rispetto a metodi, organizzazione ed interfaccia con clienti e fornitori interni ed esterni</i> <i>Capacità di utilizzo di base dei metodi di gestione del progetto</i>
Polivalenza	<i>Su gruppi eterogenei di macchine - linee - impianti</i>	<i>Su un'ampia famiglia di tecnologie</i>	<i>Su un'ampia famiglia di tecnologie</i>
Polifunzionalità	<i>Consapevolezza interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali e tecnici esterni di fornitori o clienti</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>
Miglioramento continuo ed innovazione	<i>Proposta esecutiva di modifiche ed adattamenti, coordinamento operativo di gruppi di lavoro e miglioramento assicurando il corretto utilizzo delle metodologie prescritte</i>	<i>Nell'ambito delle previsioni aziendali decidono modifiche ed adattamenti tecnici, scegliendo le metodologie ed assicurandone la corretta implementazione nell'ambito dei gruppi di miglioramento aziendale</i>	<i>Valutazione nell'ambito delle previsioni aziendali di complesse modifiche ed adattamenti anche proponendo iniziative interfunzionali e contribuendo ai progetti di investimento, responsabilità dei gruppi di lavoro e delle metodologie di miglioramento</i>

	B2	B2	B3	A1
	<i>Responsabile manutenzione</i>	<i>Specialista di manutenzione</i>	<i>Responsabile manutenzione</i>	<i>Responsabile manutenzione</i>
Autonomia-responsabilità gerarchico-funzionale	<i>Esercita responsabilità autonoma nell'ambito di direttive generali di unità progetti, cantieri articolati di manutenzione assicurando la gestione organizzativa ed economica delle risorse assegnate</i>	<i>Svolge operativamente in autonomia interventi di modifica innovativa e di ricerca guasti non ricorrenti con strumentazioni specialistiche e metodi di alta qualificazione e fornisce analisi,</i>	<i>È in grado di esercitare responsabilità autonoma nell'ambito di direttive generali di unità, progetti, cantieri di manutenzione complessi e direttamente rilevanti per gli obiettivi aziendali assicurando la gestione</i>	<i>Può esercitare ampia autonomia nell'ambito degli obiettivi generali dell'impresa per la conduzione di una o più unità, progetti, cantieri di manutenzione anche di grandi dimensioni e complessità e rilievo strategico, anche coordinando funzioni diverse ed assicurando la</i>

		<i>valutazioni e indicazioni operative per i team di intervento e gli enti progettazione ed industrializzazione</i>	<i>organizzativa ed economica delle risorse assegnate</i>	<i>gestione dei fattori tecnologici, umani, organizzativi ed economici del perimetro assegnato proponendo obiettivi specifici e contribuendo alla definizione degli stessi obiettivi generali.</i>
<i>Competenza tecnico-specifica</i>	<i>Sulla base di competenze generali delle tecnologie e dei metodi manutentivi con autonomia di analisi e decisione tecnica ed organizzativa su complesse attività di manutenzione preventiva, riparazione, installazione e messa a punto di nuove macchine, sistemi, tecnologie, in contesti normalmente prevedibili ma soggetti a cambiamenti, guidando e valutando i contributi specialistici.</i>	<i>Sulla base di formazione ed esperienza specialistiche di rilievo per la continuità e l'efficienza tecnico produttiva dell'azienda, con ampia autonomia di analisi e decisione tecnica su interventi e metodologie e tecnologie in contesti di alta complessità tecnica collaborando con altri specialisti</i>	<i>Sulla base di alta specializzazione sostenuta da percorsi di formazione avanzata ed esperienza specifica, autonomia di analisi e decisione tecnica ed organizzativa su complesse attività di manutenzione preventiva, riparazione, installazione e messa a punto di nuove macchine, sistemi, tecnologie, in contesti evolutivi, guidando e valutando i contributi specialistici</i>	<i>Sulla base di alta specializzazione sostenuta da percorsi di formazione avanzata ed esperienza specifica, ampia autonomia di analisi e decisione tecnica ed organizzativa su complessi piani, progetti ed attività di manutenzione preventiva, riparazione, installazione e messa a punto di nuove macchine, sistemi, tecnologie, in contesti evolutivi, ricercando, guidando e valutando i contributi specialistici</i>
<i>Competenze trasversali</i>	<i>Avanzata capacità di reperire e trattare tutte le informazioni tecnico economiche impostando articolate analisi e presentazioni scegliendo l'utilizzo dei metodi e degli strumenti specialistici e generali pertinenti Autonomia ed iniziativa nell'interazione con altri specialisti ed enti Iniziativa autonoma nella formazione personale permanente. Autonomia nella pianificazione e nel coordinamento di attività articolate e complesse con definizione delle priorità operative in funzione delle esigenze di clienti e fornitori, anche esterni, con autonomia di comunicazione nella lingua straniera pertinente</i>	<i>Avanzata capacità di reperire e trattare tutte le informazioni tecnico economiche impostando articolate analisi scegliendo l'utilizzo dei metodi e degli strumenti specialistici e generali pertinenti con autonomia di comunicazione nella lingua straniera pertinente. Predisporre documentazione tecnica e formativa e guida attività di informazione e formazione nelle aree di propria competenza</i>	<i>Avanzata capacità di reperire e trattare tutte le informazioni tecnico economiche rilevanti producendo elaborazioni originali presentate in funzione di una varietà di interlocutori, scegliendo l'utilizzo dei metodi e degli strumenti specialistici e generali pertinenti Autonomia ed iniziativa nell'interazione con altri specialisti ed enti Autonomia nella pianificazione e nel coordinamento di attività articolate e complesse con definizione delle priorità operative in funzione delle esigenze di clienti e fornitori, anche esterni, con autonomia di comunicazione nella lingua straniera pertinente</i>	<i>Avanzata capacità di reperire e trattare tutte le informazioni tecnico economiche impostando articolate analisi e presentazioni, definendo anche in termini di sviluppo innovativo approcci tecnologici. Autonomia ed iniziativa nell'interazione con altri specialisti, enti aziendali e terze parti. Gestisce sistematicamente le strategie di apprendimento e di competenza personale e per le organizzazioni in cui è inserito. Autonomia nella pianificazione e nel coordinamento di attività articolate e complesse con definizione delle priorità operative in funzione delle esigenze di clienti e fornitori, anche esterni, con autonomia di comunicazione nella lingua straniera pertinente. E' in grado di contribuire autonomamente ai processi di cambiamento strutturale tecnico ed organizzativo utilizzando competenze di negoziazione.</i>
<i>Polivalenza</i>	<i>Su un'ampia famiglia di tecnologie</i>	<i>Su ambiti specialistici di tecnologia ed</i>	<i>Su un'ampia famiglia di tecnologie</i>	<i>Su un'ampia famiglia di tecnologie</i>
<i>Polifunzionalità</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>	<i>Elevata capacità di approccio interdisciplinare e di interfaccia con altre funzioni aziendali</i>
<i>Miglioramento continuo ed innovazione</i>	<i>Nell'ambito delle direttive generali aziendali, sistematica promozione e validazione di modifiche ed innovazioni tecniche, metodologiche ed organizzative, anche in ambiti interfunzionali e contribuendo con autonomia ai progetti di investimento, rappresentando la propria area in attività</i>	<i>Nell'ambito delle direttive generali aziendali, sistematica promozione e validazione di modifiche ed innovazioni tecniche, metodologiche ed organizzative, anche in ambiti interfunzionali e contribuendo con autonomia ai progetti di</i>	<i>Nell'ambito delle direttive generali aziendali, sistematica promozione e validazione di modifiche ed innovazioni tecniche, metodologiche ed organizzative, anche in ambiti interfunzionali e contribuendo con autonomia ai progetti di investimento, rappresentando la propria area in</i>	<i>Nell'ambito degli obiettivi generali, aziendali sistematica, promozione e validazione di modifiche ed innovazioni tecniche, metodologiche ed organizzative garantendo le implicazioni interfunzionali e contribuendo alle strategie produttive e di investimento della direzione</i>

	<i>interfunzionali di miglioramento e progetto</i>	<i>investimento, rappresentando la propria specializzazione in ambiti interfunzionali</i>	<i>attività interfunzionali di miglioramento e progetto</i>	
--	--	---	---	--